

RESUMO DAS QUALIFICAÇÕES:

Dezessete anos de vida profissional ativa, constantemente orientada por projetos, que obtiveram resultados de elevada importância para um número de empresas destacadas como McKinsey, Wyeth, Solvay, HP, Stricto Lato e diversos clientes de serviços de estratégia e gestão empresarial.

- Consultoria de gestão e estratégia como sócio-gerente da Stricto Lato Consultoria Ltda.:
 - Sócio fundador da empresa;
 - Gestor de relacionamentos com clientes e consultor ativo em projetos como:
 - Modelagem de negócios e avaliação da rentabilidade de setores da economia;
 - Definição de estratégias de portfólio de produtos e de abordagens comerciais;
 - Formação de alianças, fusões e aquisições de empresas;
 - Avaliação de desempenho e reestruturação organizacional.
 - Para clientes das indústrias agrícola, de alimentos, farmacêutica, metalúrgica, de bens de consumo, de publicidade e de telecomunicações.
- Consultoria de gestão e estratégia como *Associate* da McKinsey & Company:
 - Para clientes das indústrias financeira, de telecomunicações e de materiais básicos;
 - Trabalhando em São Paulo, Rio de Janeiro, New York, Chicago e Toronto, com equipes multidisciplinares e multinacionais, focadas nos mercados norte e sul-americanos;
 - Liderando grupos de clientes (*team members*);
 - Em projetos que realizaram:
 - Implantação de novos negócios (*e-banking*);
 - Desenvolvimento da estratégia e do *business plan* de novos negócios / novas linhas de produtos e serviços (financeiros, *e-learning*);
 - Adequação da estratégia comercial de negócios *incumbents* à internet / *e-commerce*;
 - Identificação de oportunidades, seleção e avaliação de propostas de fusões e aquisições (*M&A*);
 - Redução de até 30% dos gastos de tecnologia de informação no setor financeiro.
- Formação da área de Tecnologia de Informação da Fort Dodge Saúde Animal quando da sua implantação no Brasil pelo grupo Wyeth, através da fusão das divisões farmacêuticas veterinárias de Cyanamid, Wyeth-Whitehall e Solvay. Com investimentos diretos superiores a US\$ 1 milhão, obteve-se:
 - Implantação de processos e sistemas autônomos para a área de Tecnologia de Informação, independentes das demais companhias do grupo;
 - Integração das principais áreas operacionais internas e externas (vendas), filial e rede de distribuidores através dos sistemas informatizados, utilizando ERP Microsiga, outros aplicativos específicos e desenvolvimentos sob medida;
 - Implantação do *call center* e do sistema de CRM (gestão do relacionamento com os clientes);
 - Adequação e validação de *hardware*, *software* e equipamentos industriais para o ano 2000.
- Atuação nas áreas de informática e financeira da Solvay Saúde Animal:
 - Gerência da área de Informática, operacional e projetos; início da implantação do SAP R/3;
 - Liderança de projetos financeiros extra-informática: indicadores de resultados gerenciais, controle efetivo dos orçamentos, otimização de gastos gerais da empresa, comitê de qualidade assegurada.
- Como analista de sistemas, liderança e participação em diversos projetos de desenvolvimento e implantação de sistemas informatizados na Solvay, HP e UNICAMP, incluindo SAP R/3, Unix, *mainframe* IBM e outros.

FORMAÇÃO: Pós Graduação em Administração de Empresas (CEAG) com ênfase em Contabilidade e Finanças pela Fundação Getúlio Vargas (1994); Graduação em Ciência da Computação pela UNICAMP (1989).

LÍNGUAS: Inglês fluente, Francês e Espanhol suficientes para conversação, leitura e viagens.

HISTÓRICO PROFISSIONAL

STRICTO LATO, consultoria de gestão empresarial focada em desenvolver oportunidades e solucionar problemas estratégicos para grandes e médias empresas e em prestar serviços analíticos de alto nível de qualificação para grandes corporações.

2002 – Atual

Sócio-Gerente

São Paulo - Brasil

Função: consultor especializado em estratégia empresarial e gestor dos serviços prestados a clientes.

Principais realizações:

- Co-autoria do plano de negócios da Stricto Lato; implementação e gestão da empresa.
- Desenvolvimento da carteira de clientes, gerando vendas de serviços imediatamente após o início das atividades da empresa e também uma expressiva taxa de *repeat business* (clientes antigos contratando e/ou consultando novos serviços).
- Venda, liderança e participação em projetos como:
 - *Valuation*, avaliação da situação competitiva e desenvolvimento da estratégia de negociação para a recepção de capital estrangeiro por uma empresa brasileira, levando à formação de uma *joint-venture* com o parceiro internacional.
 - Modelagem detalhada das operações físicas, receitas, custos e rentabilidade de um setor agro-industrial, embasando a decisão de entrada no mercado brasileiro de um cliente internacional.
 - Caracterização do portfólio de produtos de consumo através de pesquisa de mercado e *conjoint analysis* (análise de *trade-offs*) para uma empresa multinacional dentre as líderes do setor.
 - Revisão do desempenho e da estratégia comercial para facilitar a troca de comando em uma indústria recém-adquirida por um grupo multinacional; planejamento da expansão dos negócios.
 - Modelagem da operação conjunta, física e financeira, de indústrias em processo de formação de aliança. Desenvolvimento de cenários de disposição das plantas e determinação da configuração ideal.
 - Análise da lucratividade, elaboração e implementação de um plano de melhoria baseado no retorno sobre o capital investido e em indicadores-chave de desempenho.

McKINSEY & COMPANY, consultoria de gestão e estratégia empresarial presente em 44 países com 6.000 consultores, dos quais 150 no Brasil. A McKinsey serve 2/3 das companhias "Fortune 1000", através das suas práticas especializadas em 36 funções e 17 setores de atividade.

2001

Senior Associate

São Paulo - Brasil

2000

Junior Associate

Toronto - Canadá

Função: consultor especializado em gestão empresarial para serviço a clientes, preparação de propostas comerciais e pesquisa e desenvolvimento de conhecimento orientado às possibilidades de negócios. Atuação nas indústrias financeira, de telecomunicações e de materiais básicos.

Principais realizações:

- Avaliação e implementação de estratégias de novos negócios, *M&A* e impactos no desempenho do *core business* para uma das maiores e mais bem sucedidas empresas de telecomunicações no Brasil.
- Definição da estratégia, *business plan* e atividades de *M&A* para um novo negócio de ensino e treinamento à distância via internet e intranet (*e-learning*).
- Definição e implantação de um programa de otimização de custos operacionais de tecnologia de informação para um banco de investimentos em New York, reduzindo em até 30% os custos totais através da racionalização de *sites*, atividades, equipamentos, funcionários e contratos com fornecedores.
- Definição do escopo e do valor da oferta de aquisição para a entrada de um grupo europeu de materiais básicos no mercado norte-americano, transação realizada por aproximadamente US\$ 1 bilhão.
- Definição da estratégia defensiva para um *incumbent* em materiais básicos nos EUA e Canadá, líder em seu setor, face às ameaças de corrosão de margens relacionadas ao *e-commerce*, através da criação de mecanismos de *customer lock-in*.
- Implementação de um banco de varejo 100% on-line, sob nova bandeira, para um dos maiores bancos canadenses em parceria com uma tradicional rede de varejo. Atuação temporária como executivo de marketing da nova empresa, organizando o *disclosure* do plano de negócios.
- Identificação e avaliação de oportunidades de expansão do portfólio de produtos para um grupo brasileiro de serviços financeiros líder em seu setor.
- Preparação de diversos anteprojetos e propostas comerciais.
- Pesquisa e desenvolvimento de conhecimento para seminários e outras iniciativas de interesse comercial.
- Participação nas atividades de recrutamento e seleção.

FORT DODGE SAÚDE ANIMAL LTDA., indústria farmacêutica veterinária integrante da American Home Products Corporation, sediada em Madison/NJ (US), com vendas líquidas de USD 50 M e 250 funcionários aproximadamente no Brasil em 1998.

1997 – 1999

Gerente de Informática

Campinas - Brasil

Função: responsável geral pelos projetos e recursos de Tecnologia de Informação do negócio no Brasil. Procurador com responsabilidade por movimentação de fundos.

Principais realizações:

- Coordenação para o Brasil do projeto de compatibilidade com o ano 2000. Atualização e testes de *hardware*, *software* e equipamentos industriais. Implantação de planos de contingência para fornecedores e parceiros não compatíveis.
- Implantação de monitoramento operacional e gerência automatizada de configurações de rede, servidores e *workstations* com Novell ManageWise e Z.E.N. Works;
- Elaboração e implantação do *Business Continuity Plan* (plano de recuperação dos negócios após ocorrência de desastre físico) com CPD fisicamente repartido entre dois

locais e capacidade testada para centralizar todo o processamento em apenas uma das instalações se necessário.

- Expansão, renovação, padronização e administração formal dos equipamentos, programas, licenças e chamados de usuários. Adesão aos contratos mundiais com Microsoft e Novell. Suporte a até 60 usuários remotos, entre funcionários e parceiros comerciais.
- Seleção e implantação de pacote integrado. Liderança do time de usuários que avaliou JDEdwards em AS/400, Datasul em Unix e Microsiga em Netware e em AS/400. Substituição dos módulos contábeis e financeiros pelos do Microsiga em tempo *record* de apenas 3 meses.
- *Rightsizing* da plataforma de Informática, mudando o padrão de processamento dos sistemas de HP3000 / MPE / Image / Aplicativos HPFA e HPMM / Transact, Cobol, dBase para Intel / Netware / ADS / Microsiga / Clipper, Delphi, Visual Basic e o padrão de computador pessoal de PC / Windows 3.11 para PC / Windows 98 / Novell Z.E.N. works
- Reestruturação da área de Informática para atender à formação da Fort Dodge no Brasil ocorrida em Março de 1997 pela fusão das divisões veterinárias de Solvay, Cyanamid e Wyeth-Whitehall. Formação e gerenciamento da equipe com até 14 pessoas conforme os projetos em andamento.

SOLVAY SAÚDE ANIMAL LTDA., indústria farmacêutica veterinária integrante do grupo Solvay, sediado em Bruxelas/Bélgica, com vendas líquidas de USD 25 M e 250 funcionários aproximadamente no Brasil em 1996.

1994 – 1997 Gerente de Tecnologia, Organização e Métodos Campinas - Brasil

Função: responsável pelos projetos e recursos de Tecnologia de Informação e de Organização e Métodos do negócio Saúde Animal no Brasil, com apoio das estruturas corporativas da Solvay do Brasil S.A.

Principais realizações:

- Participação no grupo que promoveu um saneamento financeiro que resultou em diversas transformações na Empresa, liderando os trabalhos de:
 - Implantação de sistema de controle orçamentário interligado aos sistemas financeiros e dos procedimentos de controle necessários, bem como negociação dos impactos nas diversas áreas responsáveis por gastos.
 - Estudo da viabilidade, aprovação do projeto e implantação da construção de um prédio próprio para abrigar os escritórios administrativos em substituição às instalações alugadas, com retorno do investimento em prazo inferior a 1 ano.
 - Estudo de viabilidade, aprovação do projeto e planejamento da implantação de SAP R/3, sistema integrado padrão do Grupo Solvay.
- Atualização e reorganização dos equipamentos e interconexões telefônicas.
- Participação no Comitê de Qualidade Assegurada para gradualmente implantar os *current Good Manufacturing Practices* (cGMP, a normatização mais relevante para a indústria farmacêutica) e assim abrir mercados de exportação.

- Implantação dos sistemas de contabilidade e de controle de produção e estoques em ambiente HP3000 com pacotes HPFA e HPMM. Padronização do ambiente PC em DOS / Windows 3.11 / Microsoft Office. Implantação de rede com servidores Windows NT.
- Capacitação da equipe de Informática para assumir o suporte dos sistemas em função da delegação de responsabilidades anteriormente centralizadas na área corporativa do Grupo Solvay.
- Participação em projeto da área Financeira para desenvolver indicadores e apurar o resultado gerencial da Empresa e das Unidades de Negócios em moeda estável no contexto de alta inflação da época.

SOLVAY DO BRASIL S.A., corporação de cinco indústrias químicas com vendas líquidas de USD 400 M e 4.000 funcionários aproximadamente no Brasil em 1993, integrante do grupo Solvay, sediado em Bruxelas/Bélgica.

1992 – 1994	Analista de Sistemas Pleno	São Paulo - Brasil
1991 – 1992	Analista de Sistemas Júnior	São Paulo - Brasil
1990 – 1991	Analista de Sistemas Trainee	São Paulo - Brasil

Função: desenvolvimento e suporte de sistemas informatizados, corporativos e específicos, para os diversos negócios do Grupo Solvay no Brasil. Suporte e treinamento a usuários.

Principais realizações:

- Participação no projeto que definiu o padrão mundial de sistema integrado a ser adotado pelo Grupo Solvay:
 - Avaliação detalhada da aderência às características brasileiras de negócio dos pacotes SAP R/3, Oracle e MFG-PRO, com escolha do SAP R/3 para os setores Alcalis, Plásticos, Peróxidos e Saúde e do MFG-PRO para o setor de Transformação.
 - Participação no grupo de usuários de especificou as necessidades de adaptação no sistema R/3, e as negociou com a SAP, para o início da disponibilidade do sistema no Brasil.
- Avaliação do impacto do ano 2000 nos sistemas existentes e da carga de trabalho necessária para sua correção.
- Restruturação e automação das rotinas de processamento de final de dia, eliminando a necessidade de acompanhamento por operador no turno da noite.
- Liderança do grupo de Contabilidade Societária no desenvolvimento e implantação dos novos sistemas de contabilidade, abrangendo também as áreas de Custo e de Controladoria. O projeto durou um ano e meio e implantou de uma só vez os pacotes HPFA/GL de contabilidade geral, Solvay Prepanal de contabilidade analítica, Solvay IR/2 de contabilidade de custos e TACSI de tabelas centrais de parâmetros de negócio em Janeiro de 1993, já interligados aos sistemas existentes de Recebimento, Contas a Pagar, Faturamento, Contas a Receber, Ativo Fixo e Folha de Pagamento.
- Suporte ao sistema contábil Arthur Andersen Fin-Pac em *mainframe* IBM.
- Desenho e programação do novo sistema de Recebimento Contábil e das suas interligações aos sistemas existentes de Compras, Estoques de Material Geral, Estoques de

- Processamento de cópias de segurança em fita PC *streamer* para a Pró-Reitoria de Pesquisa.

ESCOLA BRASILEIRA E ARGENTINA DE INFORMÁTICA, órgão de ensino complementar a alunos universitários e de pós-graduação mantido pelo CNPq e pelo governo da Argentina.

1988 **Estagiário / Suporte e Desenvolvimento de Sistemas** **Campinas - Brasil**

Função: desenvolvimento e suporte de sistemas informatizados.

Principais realizações:

- Programação e suporte de sistema de controle de inscrições e cursos em PC / DOS / dBase III.
- Programação de interface para o sistema UNESCO ISIS de controle de acervos em equipamento Digital VAX / Unix.
- Treinamento de Introdução à Informática para os funcionários.

LABORATÓRIO DE PESQUISA DA FACULDADE DE ENGENHARIA ELÉTRICA DA UNICAMP, órgão de desenvolvimento de tecnologia de computação gráfica.

1987 **Estagiário / Suporte de informática** **Campinas - Brasil**

Função: operação de sistemas informatizados.

Principais realizações:

- Edição eletrônica / processamento de texto científico em equipamento Digital VAX / VMS e LaTeX.